Småt er godt – og mindre stressende

SELVSTÆNDIG. Bedste venner er han ikke med sine ansatte, men han vil kende dem godt. Og det kan han kan, hvis der ikke er for mange medarbejdere i firmaet. Derfor har Peter Knudsen solgt hovedparten af sin virksomhed. »Ellers kan jeg ikke sove godt om natten.«

Af Mariann Poulsen

Juletrinsæsonen for et par måneder siden i Århus, skulle være sol, sommer, skæg og ballade, men der blev også lukket en tåre i det stipulerede. For dér under pakketræningen gik det virkelig op for manden af Ringsted Entreprise, Peter Knudsen, at der var sidste gang han skulle feste med sine 187 ansatte – stillaseur, lærer, murer og kantinedame.

»Jeg er en rigtig hidsig rad: jeg kan have et voldsomt temperament, men jeg er også blød. Meget blød,« understreger den 51-årige Peter Knudsen, hvis gæstene ajour får en lille nummerne, da han fortæller, hvor svært det gjorde at måtte sige farvel til de mange ansatte, der har fulgt ham i de sidste 19-15 år.

Men der var ingen anden udvej, for Peter Knudsens virksomhed havde solget og så snart, at direktøren ikke selv kunne følge med. Og pr. 1. oktober blev Ringsted Entreprise med næsten halvfemsindstyve ansatte solgt.

»Det var hårdt at sige farvel, men til sidst anede jeg dårligt nok, hvem der var ansat, og det kunne jeg ikke tolde ud. Jeg vil stå navn og alting på mine ansatte, sådan har jeg det bedst. Det kan man så gøre ad, men for mig er det vigtigt. Og til sidste vågnede jeg flere gange om natten badet i svedt. Hvis mit firma var blevet så stort, at jeg næsten ikke selv kunne følge med. Det er ingen succes værd,« mener direktøren.

Lærerner

Ar ikke direkte mod strømmen – dersle inf firma nod i stedet for at fa det til gigantisk som muligt – mere ikke Peter Knudsen det mindste. Folk kan rigeke ejendomme alt det de vil, han gør kun, hvad han selv mener er rigtigt.

»Jeg har ikke det mindste imod at tjene penge, de er jo rare at have, men økonomien er nu ikke overslygge det, der betyder allermest for mig, nemlig mine ansatte. Kald mig bare nostalgi-lærerner, der forvaner sine unger, for det gør jeg. Jeg tyger helt op på hørnbaderne, hvis der er nogen, der vil mine medarbejdere noget godt. Det har jeg altpeftten ikke haer. Bjerbe er det vigtigt for mig, at jeg hender 3dt til mine ansatte, og de ved, at jeg passer 3ä godt på dem, at de altid kan komme til mig med deres problemer,« siger Peter Knudsen.

Han fikse tit sidst, at det tætte fortrolighedsforhold forevandt i takt med virksomhedens vokseværk, der fir alvor tig Det fo re ar siden.

Ringsted Entreprise blev født i slutningen af 1994 og har specialiseret sig i at udendørs vedligeholdelse i etagejendomme; det sætte sig fa ader, vinduer og tage. Men i sandelighed altanæ: i det sidste par er har det særet et kolossalt boom i efterspørgslen på de små hængende haver.

Succesen med altaner har bevirket, at Peter Knudsen har nødgt ält fa, der ikke har med det ekspanderende altanprojekt at gøre.

70.000 kr. om året

Professionel fodboldfelt i udlandet blev han aldrig, til trods for at investeringerne siden sad gamler gnub på Peter Knudsen, der var mikkbanesspiller i fire ar i Kage. Det lamgstre, han kom nærk fra Kage, var til Moskva i modtiffeserne med 08 landsholdet.

»Lars Elstrøm og Erik Rasmussen var mine holdkammerater, og jeg tænker da ved mæthem på, hvordan det ville vær gået, hvis jeg var blevet solgt til udlandet,« siger Peter Knudsen og ser eftertænksom ud. Så smiler han. Ved tanken om den »fyrstelige« gage, han opsadede dengang.

»Jeg tjente 70.000 kroner om året. Det er ikke alverden, men det var jo penge, jeg tjente ved ikke at ræl fante arbejde.«

Peter Knudsen ville gerne have været politibetjent, men da han ikke er verdens skrappeste til at stave, var undersøgelsen et hukket land for ham. Regnsegkonstruktør blev han heller ikke. Men murer. Som sin far.

»Jeg er født til at arbejde, til at give den gas. Jeg har aldrig været bange for at tage fat; jeg kan godt lide, når der sker noget. Forsøgte murerens, hvis arbejdsmænd sendte han direkte hen i stillasen som byggeleder.

»Fra jeg var 20 til 30, var jeg murmesterd og byggeleder hos Kaemmerler Petersen, men så udnævnte han mig, og så gik det ellers slag i slag: gennem Peter Knudsen, der endte med både at blive produktions- og ekspansdirektør i det byggefirma, som tæller de på hans vinkorne.

Som 30-årig blev den tidligere fodboldspiller millionær. Første gang. Direktørposten kunnede ei gad lave af sig, men han har også fortrædt på murmen. For nye ar siden investerede han i de første udlejningsejendomme i Stæn, og det har gjort ham til en holden mand, der er gad for omkrem 30 og 50 millioner kroner.

Degraderet

Den mandsmæssene direktør fortrod at sælge, og i løbet af 11 ar vokseede firmaet fra 50 til 300 ansatte.

»Jeg er god som murer og som mesterskæ. Selv om jeg kan være grov og direkte, forsøger jeg at opføre mig ordentligt. Men som leder slog mine evner nok ikke helt til, da enkoten gik for hundegi. Og på et tidspunkt blev ejeren, der også var administrerende direktør, og jeg overtrærs fortæller Peter Knudsen.

Han havde regnet med, at overskuddet ville reoukere i en fyring. I stedet blev han degraderet og skulle stå for nyoverningsafdelingen – og der var der ikke meget skæg ved.

»Jeg var pissegal og gerede alt for at ødelægge hans. Ja, jeg ved godt, det ikke lyder særligt pænt, men jeg var så skuffet, for det var jo mig, der havde haver de mange ordrer hjem, og vi tæbte ikke sammen i flere ar. Men så tilbød jeg ham, at han kunne slippe for en hatredelsesordning, hvis jeg måtte blive undersvingerer for ham, da jeg kunne se, at der var en god udvikling i altaner. Han overtrod tre hundetusinder og syv håndværkere til mig, og på den måde blev jeg selvstændig. Pengene jeg aldrig nogensinde fandt dårst om,« siger Peter Knudsen.

Ringsted Entreprise på Hammelvej i Stæn havde ejerfikkelig mod i sejlene, for det var så meget udendørs vedligeholdelse, at omsætningen det første ar nig op omkring de 15 millioner kr.

Badet i sved

Pengene nig hurtigt op i en stad stæn mod på 'mærkes. Dejsø på direktørens private bankbog, hvor han i forvejen havde en pæn sum opsparing. Uden at involvere banken købte han ejeren ud af det dengang to ar gamle Ringsted Entreprise og blev sin egen herre. Det har han været lige siden – og det har han stadig en smule svært ved at fatte.

»Hvis ikke jeg havde fået sparket og var blevet degraderet, var jeg aldrig blevet selvstændig. Det er helt sikkert, og det er kåd underligt at tænke på,« siger han og fir et fraværende blik, for så at trykke tal i et stort smil.

Det ligger nok ikke til ægteparet Knudsen at være hensnudagere. Peter Knudsens kone, Susanne, som han har kendt siden barnsben og allerede blev kæreste med i 15 ars alderen, er udlærset fysioterapeut, og hun har sit eget motionscenter, Kroppens Hus, i Hjørnbyen Sæa.

»Susanne har altid bakker mig op. Lige meget, hvilke planer og ideer jeg har præsenteret for hende, har hun været der for mig. Det er jo vigtigt, at baglandet er med. Men at jeg nu har solgt to tredjedele af min virksomhed, er jeg selv fuemmet frem til,« siger Peter Knudsen, der indrømmer, han var tænge om at se tårdfen på væggen om, at han ikke længere kunne magte succesen.

»Jeg var naturligvis stolt over min virksomhed, der hele tiden blev større og større, jeg har da glædet mig over tremgangen, men for lidt over et halvt ars tid siden begyndte jeg at fa problemer med at sove. Når jeg endelig faldt i søvn, vågnede jeg kort efter badet i sved. Jeg spekulerede som en gal – også i søvne – over, hvad jeg skulle. Jeg havde fo i mulighed kun to valg: at forsætte eller indrømme over mig selv, at jeg ikke kunne overskue det længere.«

Katastrofe

»Det er ikke medarbejdere og jeg, der i fællesskab har skabt vores succes. Det er afrondelig uden på byggepladserne, at det er byggelederen, der sænger for, at der bliver kørt ind, rødt op og så videre. Men hos mig er det håndværkerne selv, der står for det hele. Jeg har simpelthen udlelegeret arbejdet, og det går vicbelig godt. Hver enkelt har sit helt eget ansvar, og jeg er ret stikker på, at mine folk er glade for at arbejde hos mig. Jeg mangler i hvert fald aldrig håndværkere,« siger Peter Knudsen.

»Da jeg kom til den konklusion, at jeg blev nødt til at sælge, følte jeg det som en katastrofe at skulle sige farvel til så mange dejlige og dygtige mennesker. Og jeg indrømmer gerne, at jeg knæb en tåre. Ja, altså, ikke foran de andre; rigtige mænd græder ju ikke,« griner direktøren, der er blevet sin egen arbejdsgiver i altan.dk med 30 håndværkere og 15 funktionærer.

»Det er så skønt at se, hvor glade folk bliver for deres altaner. Det gør mig sådan helt varm indeni, og det er manser af efterspørgsel, så firmaet skal nok komme til at kore derudad. Men alleredie nu er der tendenser til, at mine virksomhed inden længe bliver så stor, at jeg igen ikke vil kunne overskue det. Så nu jeg overvejer at sælge – og indeke lade mig ansætte, for jeg er ikke bange for at gribe motorsteen igen.«

businessberlingske.dk

LÆS MERE www

www.altan.dk

»Jeg er en rigtig hidsig rad, jeg kan have et voldsomt temperament, men jeg er også blød. Meget blød,« fortæller 51-årige Peter Knudsen. Foto: Jan Jørgensen

Blå bog

Peter Knudsen, som egentlig hedder Jørgen Peter, er født den 28. marts 1958 i Sæa.

Uddannelse: Murer.

Familie: Gift med den jævnaldrende Susanne, der er fysioterapeut. De har sønnerne Casper på 25, som læser til begravelsesinstruktør, og den 21-årige Chris, der er lærerelever og professionel håndboldspiller. Og så har de ikke katte, hunde og kæer.

Bopæl: Hus i Sæa og sommerhus i Bjerne Strand ved Gørlev.

Interesser: Cykling, badminton, ferie i Italien og i sommerhuset med familie.

Virksomhed

Koncern: Altan.dk

Datterselskaber: Knudsen Ejendomme, der består af to ejendomme.

Koncernomsætning for Ringsted Entreprise og Altan.dk: 200 mio. kr.

Ansatte: 50

Fremtidige planer: at blive afskærmede Velux

Gode råd

- Hav styr på økonomien
- Arbejd ikke mere end 45 timer om ugen
- Vær stærig
- Spred dig ikke over for mange ting – begræns dig
- Udstræger så meget du kan
- Holdt ferie. Virksomheden kører ogsa, når du ikke er der
- Vær ærlig over dig selv og andre
- Sæt dig dårlig i gæld, så du ikke har klare dig, hvis dine planer ikke lykkes